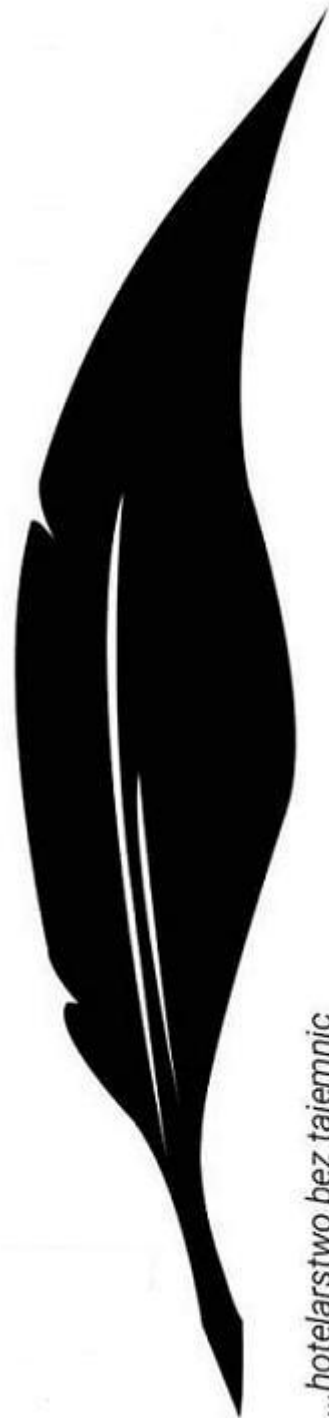


# WARSZTATY DLA LIDERÓW

**Efektywne zarządzanie  
kosztami i przychodami.**

*Jak zadbać o rentowność  
operacyjną?*



...hotelarstwo bez tajemnic

**Robert WĘGLARZ  
Andrzej KOWALCZYK**



### **JAK** sobie radzić w czasach kiedy:

- rosną ceny energii,
- rosną ceny surowców (żywności, napoi, środków higieny itd.)
- klienci mają mniej pieniędzy i mniej wydają,
- rośnie inflacja,
- rosną wynagrodzenia,
- spada obłożenie,
- zmniejszają się przychody

### **NA** co trzeba koniecznie zwracać uwagę:

- na utrzymanie kosztów pod kontrolą,
- na analizę działalności operacyjnej i zwiększenie jej efektywności,
- na planowaniu i kontroli,
- na rentowności sprzedaży,
- na wdrożeniu wskaźników i analiz,

**CEL SZKOLENIA** – celem szkolenia jest nabycie praktycznej wiedzy związanej z zarządzaniem przychodami i kosztami na poziomie operacyjnym wraz z metodami kontroli

### **ZAKRES TEMATYCZNY:**

1. Jak analizować koszty działalności oraz poszczególne przychody.
2. W jaki sposób budżetować działalność operacyjną.
3. Jak tworzyć i kalkulować oferty by nie ponosić straty na sprzedaży.
4. Jak skutecznie mierzyć efektywność, skuteczność i wydajność.
5. Jak zarządzać przychodami (Revenue Management).
6. Jakich tabel analitycznych używać.
7. Jak wykorzystać rachunkowość zarządczą, aby skutecznie eliminować straty.
8. Jak stosować analizy i wskaźniki pomiarowe, aby unikać strat i nie ponosić niepotrzebnych kosztów.
9. Dzięki jakim działaniom można zwiększyć zysk.

### **CO WYNIESIESZ ZE SZKOLENIA?**

- wiedzę o tym, jak kosztowne są rabaty
- narzędzia do analizy kosztów i przychodów
- umiejętność planowania,
- wiedzę jak rozliczać bufety i pakiety,

### **JAKIE ZASPOKOISZ POTRZEBY?**

- zadbasz o własne pieniądze,



- zmniejszysz niepotrzebne koszty,
- poprawisz rentowność działalności.

## **TRENERZY**

Robert WĘGLARZ i Andrzej KOWALCZYK